

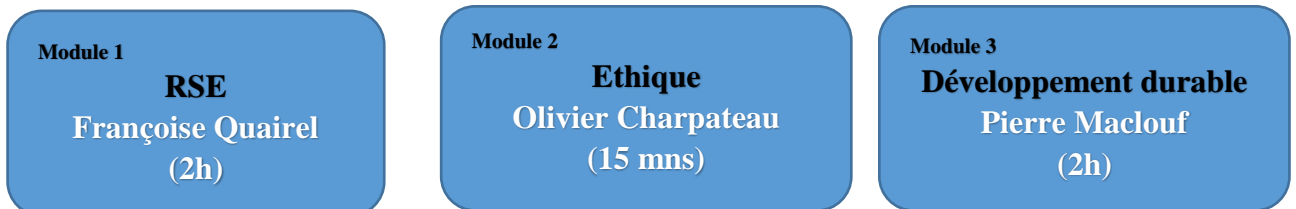
SPOC Université Paris-Dauphine
Ethique, Responsabilité Sociale, Développement Durable

Rappel des objectifs généraux

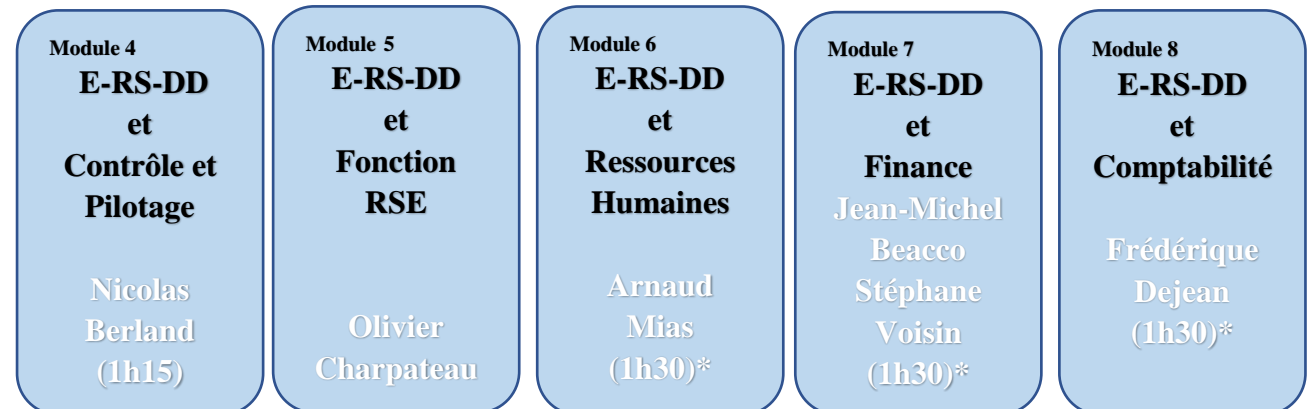
1. Permettre à toutes les étudiantes et tous les étudiants de Paris-Dauphine d'acquérir un socle commun de connaissances en matière d'E-RS-DD ;
2. Satisfaire les objectifs pédagogiques suivants :
 - Savoir ce que recouvrent les concepts d'E-RS-DD
 - Connaître les repères historiques fondamentaux
 - Comprendre comment l'E-RS-DD s'incarnent dans les différentes fonctions de l'organisation
 - Disposer d'exemples concrets de pratiques stimulantes

Contenu

3 modules fondamentaux (4h15)



5 modules thématiques



*Durées estimées, vidéos en cours de montage

Les modules finalisés sont accessibles pour l'instant <https://universitedauphine.sharepoint.com/sites/ERSDD>

D'autres modules seront ouverts au 2^{ème} semestre 2019, début 2020

E-RS-DD et climat/ transition énergétique (P. Geoffron, S. Monjon, C. De Perthuis)

E-RS-DD et Marketing (D. Rasolofoarison)

E-RS-DD et Droit (B. Delzangles, H. Tissandier)

E-RS-DD et Stratégie (V. Perret, C. Depeyre)



Modules Fondamentaux

MODULE 1

Fondamentaux de la RSE (2 h)

Par **Françoise Quairel**, maître de conférences honoraire en sciences de gestion à l'université Paris-Dauphine, chercheure à Dauphine Recherches en Management (DRM)

Sommaire :

- De quoi parle-t-on ?
- Approche socio historique de la RSE : quelles évolutions ?
- Les approches théoriques des relations entreprise- société
- Comment construire et déployer une stratégie RSE?
- Les cadres juridiques et normatifs de la RSE

Avec les interventions de :

Jean-Frédéric **Dreyfus**, *Crédit Agricole CIB*

Michel **Capron**, Professeur émérite des Universités en sciences de gestion, chercheur à l'Institut de Recherche en Gestion de l'Université Paris Est

MODULE 2

Fondamentaux de l'Éthique (15 minutes)

Par **Olivier Charpateau**, maître de conférences en sciences de gestion à l'université Paris-Dauphine, chercheur à Dauphine Recherches en Management (DRM)

Sommaire :

- Au fondement de la RSE, l'éthique
- L'éthique
- La déontologie
- Le contexte éthique
- La morale
- Ethique et RSE
- La RSE, une forme institutionnalisée de l'éthique
- Les apports de l'éthique à la RSE
- La RSE est-elle enracinée dans un courant philosophique spécifique ?

Par Pierre Maclouf, maître de conférences en sociologie à l'université Paris-Dauphine.

Sommaire :

- L'apparition de l'expression
- Les sources de la perspective du développement durable
- Excursus sur les sources scientifiques
- Le développement durable, un « courant social »
- Une institutionnalisation diffuse
- Excursus sur la place du « social » dans le développement durable
- De l'institutionnalisation aux pratiques
- Excursus sur les pratiques territoriales
- Excursus sur l'entreprise dans le Territoire
- La régulation comme enjeu
- Excursus sur un enjeu commun : la santé environnementale
- Les enjeux procéduraux
- Les limites de l'action régulatrice

Avec les interventions de :

Marie **Vabre**, Journaliste spécialiste du Développement Durable
Pierre **Papon**, Physicien, ancien directeur général du CNRS
Jean-Marc **Siroën**, Professeur, Université Paris Dauphine
Stéphanie **Monjon**, Maître de conférences, Université Paris Dauphine
Guillaume **Porcheron**, Communauté d'agglomération Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines
Olivier **Guillouët**, Directeur de l'aménagement au Parc des Portes de Paris (ICADE)
Régine **Boutrais**, Chef de projet à l'ANSES



Modules Thématiques

MODULE 4

Fonction Contrôle et Pilotage (1 h15)

Par **Nicolas Berland**, Professeur en sciences de gestion à l'université Paris-Dauphine, chercheur à Dauphine Recherches en Management (DRM)

Sommaire :

- Enjeux de l'éthique sur le pilotage
- Contrôle de gestion et RSE
- Management financier versus management financiarisé
- La maîtrise des coûts cachés
- La relation contrôle-innovation pour une performance de long terme
- Contrôle de gestion sociale
- Contrôle de gestion environnemental
- Contrôle par les parties prenantes externes
- Le cas Sears Auto Centers
- Faire évoluer la posture opération de contrôle et d'éthique
- Contrôle éthique et niveau de maturité des organisations
- Ethique du contrôleur de gestion

Avec les interventions de :

Laurent **Cappelletti**, Professeur, *Cnam*

Roland **Stasia**, *Renault SAS*

Angèle Renaud, Professeur, Université de Bourgogne, IAE Dijon, CREGO

Anne-Laure **Farjaudon**, Maître de conférences, Université Paris Dauphine

Patricia **Mani**, Total

Benoît **Gérard**, Maître de conférences, Université Paris Dauphine

François **Durnez**, IFCEO

Marc **Bollecker**, Professeur, Directeur de l'antenne CREGO de l'Université de Haute Alsace

François-Xavier **Simon**, cabinet FinHarmony

MODULE 5

Fonction RSE (1 h)

Par **Olivier Charpateau**, Maître de conférences en sciences de gestion à l'université Paris-Dauphine, chercheur à Dauphine Recherches en Management (DRM)

Sommaire :

- La RSE en entreprise : quoi ? Pourquoi ?
- L'argumentation de la RSE
- Quelles fondations pour une politique RSE ? Les valeurs et la vision
- Quels incontournables pour gouverner la RSE ?
- La vie du Directeur Sécurité et le lien avec le développement durable
- Qui pilote la démarche RSE, quelles compétences et quel parcours ?
- La RSE vue à travers les normes
- L'entreprise doit-elle rendre compte ? Quel reporting ?

Avec les interventions de :

Gérard **Langlais**, enseignant RSE et consultant RS&PE
Fabrice **Bonnifet**, Directeur Développement Durable et Qualité, Sécurité, Environnement du Groupe Bouygues, Président du C3D (Collège des Directeurs Développement Durable)
Paul **Léonard**, Directeur Sécurité, Environnement Groupe, Arkema
Véronique **Olivier**, Directrice Origine RH, consultante RSE.Skills
Pauline **Barraud de Lagerie**, Maître de conférences, IRISSO, Université Paris Dauphine
Laurence **Vandaele**, Directrice RSE du Groupe Nexans, pilote du groupe de travail « Reporting et Politiques RSE » du C3D (Collège des Directeurs de développement Durable)

MODULE 6

Fonction Gestion des Ressources Humaines (1h30)

Par **Arnaud Mias**, Professeur en sociologie à l'Université Paris-Dauphine, Chercheur à l'Institut de recherches interdisciplinaire en sciences sociales (Irisso)

Sommaire :

- Introduction
- Gestion des compétences et formation
- Enjeux et pratiques de la GPEC
- Anticipation des transformations sociales
- Réflexions sur l'anticipation des transformations sociales et le rôle du dialogue social
- Deux exemples : numérisation et développement du digital ; décroissance du nucléaire en Belgique
- Santé au travail
- Qualité de vie au travail
- Le management de la santé au travail
- Relations sociales
- Gouvernance de la politique RSE
- Diversité et lutte contre les discriminations

Avec les interventions de :

David **Abonneau**, Maître de conférences, Université Paris Dauphine

Didier **Pignon**, Directeur emploi/mobilité, DRH, Thales

Robert **Textoris**, Secrétaire du comité d'entreprise européen, Engie

Gregor **Bouville**, Maître de conférences, Université Paris Dauphine

Laurence **Servel**, Maître de conférences, Université Paris Dauphine

Alain **André**, Directeur santé, sécurité et QVT, Orange

Karine **Dellière**, Responsable RSE, DRH, EDF

Hélène **Garner**, Directrice du département Travail, emploi, compétences, France Stratégie

MODULE 7

Fonction Finance (1h30)

Par Jean-Michel Beacco, Directeur Général de l'Institut Louis Bachelier et Professeur associé en finance à l'Université Paris-Dauphine et Stéphane Voisin, Institut Louis Bachelier

Sommaire :

Qu'est-ce que la finance durable ?

De l'investissement éthique à l'article 2 de l'Accord de Paris

Description de l'écosystème de la finance durable & Intégration RSE -DD dans les différents métiers financiers

Description de l'écosystème de la finance durable & Intégration RSE -DD dans la banque

Description de l'écosystème de la finance durable & Pression de la société civile et pression réglementaire

Description de l'écosystème de la finance durable & RSE : rôle des institutionnels

Description de l'écosystème de la finance durable & Intégration RSE -DD dans les différents métiers financiers : La finance à impact positif

Focus sur des exemples concrets de pratiques

Avec les interventions de :

Philippe **Zaouati**, Finance for Tomorrow

Pierre **Ducret**, I4CE

Alexis **Masse**, FIR

Stéphane **Voisin**, ILB

Véronique **Menou**, msci

Jérôme **Courcier**, crédit agricole

Marie **Luchet**, UNPRI

Helena **Charrier**, CDC

Denis **Childs**, Société Générale

Sophie **Paturle**, Demeter

Tanguy **Claquin**, CA CIB

Par Frédérique Dejean, Professeur en sciences de gestion à l'université Paris-Dauphine, chercheur à Dauphine Recherches en Management (DRM)

Sommaire :

Introduction : présentation des enjeux de la compta et du reporting extra financier (référentiels, outils)

Normalisation, compta et DD : enjeux politiques de la normalisation pour un reporting extra-financier

Conception d'un rapport intégré : choix des indicateurs, conception, difficultés – le cas de SUEZ-

DPEF : perspectives ouvertes par la directive européenne et la déclaration de performance extra-financière

OTI : mise en œuvre d'une mission de vérification – le rôle de l'OTI

Compta environnementale : le modèle CARE

Comptabilité et biodiversité : présentation des enjeux et des outils de valorisation du capital naturel - programme du WWF)

Outil comptable et indicateurs extra financiers : exemple de pilotage chez Biocoop

Comptabilité et agriculture : présentation de la méthode IDEA

Notation sociétale : intégration des indicateurs extra-financiers dans la mesure de la performance extra-financière

Avec les interventions de :

Bernard **Colasse**, Professeur émérite, Université Paris-Dauphine

Hélène **Valade**, Directrice du Développement Durable SUEZ

Charlotte **Zweibaum**, Expert-comptable @ CXC Conseil

Isabelle **Lhoste**, FINEXFI

Herve **Gbego**, Expert-comptable, Ordre des Experts-Comptables Paris

Alexandre **Rambaud**, Maître de Conférence, AgroParisTech

Ciprian **Ionescu**, Chargé de programme capital naturel chez WWF-France

Fouad **Benseddik**, Directeur des Méthodes et des Relations Institutionnelles de VIGEO-EIRIS

Souad **Taibi**, Directeur des méthodologies et affaires institutionnelles de VIGEO